



## ESPECIALIZAÇÃO MBA EM GESTÃO DE PROJETOS

### 1. OBJETIVO E JUSTIFICATIVA

#### Objetivos

O objetivo geral do curso é formação de líderes especializados em gestão de projetos através da inovação e do empreendedorismo (corporativo e de negócios).

#### Tem como objetivos específicos:

- Desenvolver uma visão sistêmica e holística das organizações, focando na geração de valor para todos os stakeholders;
- Mediar conhecimentos técnicos e especializados aos discentes para se tornarem gestores líderes;
- Desenvolver competências para iniciar, planejar, controlar, executar e finalizar um projeto e/ou programa, com base nas principais áreas de conhecimento de projetos.

### 2. ESTRUTURA CURRICULAR

O curso possui a estrutura curricular apresentada na Tabela 1.

Tabela 1 – Conteúdo Programático

	DISCIPLINA	CH
1	Fundamentos de Gerenciamento de Projetos	30
2	Metodologia da Pesquisa em Administração	30
3	Gestão Estratégica em Projetos	30
4	Gestão de Pessoas em Projetos	30
5	Sustentabilidade	30
6	Gestão de Risco em Projetos	30
7	Análise de Viabilidade de Projetos	30
8	Gestão de Custos em Projetos	30
9	Inovação e Design Thinking	30
10	Empreendedorismo	30
11	Gestão de Escopo e Tempo em Projetos	30
12	Gestão da Qualidade em Projetos	30
	<b>CARGA HORÁRIA TOTAL</b>	<b>360</b>

#### Disciplina: Fundamentos de Gerenciamento de Projetos

Histórico e conceituação de projeto, programa e gerência de projeto. Caracterização do ciclo de vida e processos de um projeto. Introdução as áreas de conhecimento segundo o PMI (*Project Management Institute*). Estruturas organizacionais para gerenciamento de projetos. Características desejáveis no Gerente de Projetos. Diferenças entre gestão de projetos em organizações públicas e privadas.

#### Disciplina: Metodologia da Pesquisa em Administração

Filosofia da Ciência. Organização do trabalho científico. A redação científica. A utilização da bibliografia. Normas da ABNT. A montagem do pré-projeto de pesquisa. Problema e Hipóteses de Pesquisa. Pesquisa qualitativa e quantitativa na área de administração.

#### Disciplina: Gestão Estratégica em Projetos

A evolução do pensamento estratégico. Administração estratégica e planejamento. Referenciais estratégicos. Análise do ambiente interno e externo. Formulação, execução e controle de estratégias.



## **Disciplina: Gestão de Pessoas em Projetos**

A moderna gestão de pessoas nas organizações. Suprimento. Treinamento e Desenvolvimento. Avaliação de desempenho. Motivação. Trabalho em equipe. Papéis e responsabilidades no gerenciamento de projetos. Desenvolvimento e gerenciamento da equipe do projeto.

## **Disciplina: Sustentabilidade**

O Meio Ambiente e as empresas. Desenvolvimento Sustentável. Sustentabilidade. Responsabilidade Social Corporativa. Relatórios de Sustentabilidade no Brasil e no mundo. Indicadores de Sustentabilidade. Gestão ambiental. Riscos ambientais. Auditoria ambiental.

## **Disciplina: Gestão de Risco em Projetos**

Riscos: definição e histórico. Planejamento do gerenciamento de riscos. Identificação dos riscos. Análise qualitativa e quantitativa dos riscos. Valor Esperado dos Riscos. Planejamento das respostas aos riscos. Planejamento das Reservas. Controle dos riscos.

## **Disciplina: Análise de Viabilidade de Projetos**

Visão geral de Finanças e sua relação com projetos. Risco, Retorno e Custo de Oportunidade. Análise de Demonstrações Financeiras. Introdução à análise e avaliação de Projetos. Fluxo de Caixa. Taxa mínima de atratividade - TMA. Métodos para seleção de projetos: VPL, TIR, *Payback*.

## **Disciplina: Gestão de Custos em Projetos**

Tipologia de custos em projetos. Custo direto e indireto, fixo e variável. Processos do gerenciamento de custos em projetos: Planejar os custos, estimativa de custos dos recursos, determinação do orçamento e controle de custos. Composição dos custos unitários. Atualização de custos.

## **Disciplina: Inovação e Design Thinking**

O processo de inovação. Conceito e tipos de inovação. Gestão da inovação. As incubadoras de empresas e o apoio ao desenvolvimento de novos produtos, processos e negócios. Sistema nacional de inovação. Conceitos e práticas em design thinking. Organização e planejamento de Startups. Metodologias de desenvolvimento de novos negócios. Inovação como fonte de vantagem competitiva. Política nacional de inovação. Patentes.

## **Disciplina: Empreendedorismo**

Conceitos fundamentais de empreendedorismo. Mudanças nas relações de trabalho. Características empreendedoras. A motivação na busca de oportunidades. O funcionamento de um negócio. Plano de negócios. Potencial do empreendedorismo, processos de autoconhecimento e estabelecimento de metas, perfil empreendedor e comparações de habilidades, criatividade, desenvolvimento e fases do pensamento criativo, mitos da criatividade.

## **Disciplina: Gestão de Escopo e Tempo em Projetos**

Conceituação de gerenciamento do escopo do projeto. Processos do gerenciamento de escopo. Modelos de documentos: Termo de Abertura, Declaração de Escopo, Estrutura Analítica do Projeto e Dicionário, Matriz de Rastreabilidade dos Requisitos. Contexto e importância da administração do tempo dentro do gerenciamento de projetos. Definição de atividades. Sequenciamento de Atividades. Confecção do cronograma do projeto. Técnicas para controle e otimização do cronograma.

## **Disciplina: Gestão da Qualidade em Projetos**

Sistemas de Gestão de Qualidade Total. Ferramentas e Métodos para melhoria da qualidade. Programa de qualidade e produtividade. Gerenciamento pelas diretrizes, gerenciamento da rotina, *housekeeping*, PDCA e Indicadores de desempenho.



### 3. ATIVIDADES EXTRACURRICULARES

O curso é composto por 360 horas de aulas presenciais. Mais atividades extracurriculares como visitas técnicas e *workshops*.

<b>VISITAS TÉCNICAS</b>	Em empresas privadas, órgãos públicos, organizações não governamentais e projetos em geral.
<b>SEMINÁRIOS</b>	Métodos ágeis, Tecnologia da Informação, Mercado de Trabalho, Tendências e outros temas relevantes.

### 4. METODOLOGIA

O curso adota metodologias ativas de aprendizagem na execução dos processos de ensino-aprendizagem. De acordo com Massetto (2012) as Metodologias Ativas de Aprendizagem constituem-se em uma das opções para uma educação mais inovadora e alinhada com o estilo de aprendizagem da geração digital. A mudança nos projetos educacionais e em suas metodologias é necessária para recuperar a totalidade do conhecimento e romper com o conservadorismo das práticas repetitivas. Serão utilizadas metodologias como Design Thinking, Gamificação, Flipped Classroom, Estudos de Caso, Peer Instruction, Lego Serious Play, Simulação, Aprendizagem Baseada em Projetos, Aprendizagem Baseada em Problemas, entre outras.

### 5. CORPO DOCENTE

#### **Adriana de Lima Reis Araújo**

Doutoranda em Ciências da Educação pela Universidade do Minho em Portugal. Mestra em Administração pela Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais em parceria com a Fundação Dom Cabral. Pós-graduada no Executivo MBA pela Fundação Dom Cabral/MG e em Gestão de Recursos Humanos pela Unigranrio/RJ. Graduada em Administração pela Universidade Estadual do Maranhão e em Direito pelo Uniceuma/MA. É professora universitária na UFMA - Universidade Federal do Maranhão em São Luís - MA. Tem experiência na área de Administração, com ênfase em Gestão de Pessoas adquiridas pela vivência de mais de 22 anos em Atividade Técnico-Profissional em multinacional de mineração e logística e consultorias. É voluntária Associação Brasileira de Recursos Humanos - ABRH - Seccional Maranhão desde 2011.

#### **Fábio Arruda**

Mestre em Administração com pós-graduação nas áreas de Gestão Estratégica, Engenharia de Produção, Gerenciamento de Projetos com ênfase em Gestão de Riscos, Gestão de Saúde, Segurança do Trabalho e Meio Ambiente, Gestão Estratégica e MBA Executivo em Gestão de Pessoas; Bacharel em Administração de Empresas. Auditor Líder em SGI (Sistema de Gestão Integrada). Atua como Supervisor de Saúde, Segurança e Meio Ambiente em uma empresa multinacional do segmento da

#### **Darliane Ribeiro Cunha**

Professora e Pesquisadora da Universidade Federal do Maranhão. Pós-Doutorado pela Universidade Autônoma de Barcelona. Doutora em Contabilidade e Finanças pela Universidade de Zaragoza (2016), reconhecimento pela UFPB. Mestre em Controladoria e Contabilidade pela Universidade de São Paulo (2002). Professora do Mestrado Profissional em Energia e Ambiente UFMA. Líder do grupo UFMA/CNPQ "Núcleo de Estudos para a Sustentabilidade". Tem experiência nas áreas de Administração/Contabilidade, atuando principalmente nos seguintes temas: Controladoria, Finanças, Sustentabilidade, Sustentabilidade e Energia, Sustentabilidade Portuária, Contabilidade Ambiental, Gestão Ambiental e Transparência na Administração Pública.

#### **Francisco Gilvan Lima Moreira**

Possui graduação em Ciências Contábeis pela Universidade Federal de Pernambuco (1995), mestrado em Administração e Desenvolvimento Rural pela Universidade Federal Rural de Pernambuco (2005) e Especialização em Metodologia do Ensino Superior pela Universidade Católica de Pernambuco. Atualmente é Professor Adjunto, Coordenador da Pós-Graduação do Departamento de Ciências Contábeis, Imobiliárias e Administração da Universidade Federal do Maranhão atuando principalmente nos seguintes



# UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO

Fundação instituída nos termos da LEI nº 5.152 de 21/10/1966 – São Luís- MA

mineração; Auditor de programas de certificações de empresas em Sistemas Integrados de Gestão (SGI). Professor de cursos de pós-graduação e MBA em diversas Faculdades. Coach com certificação internacional pelo IBC (Instituto Brasileiro de Coach).

## **Gerisval Alves Pessoa**

Possui graduação em Química Industrial pela Universidade Federal do Maranhão (1993), Especialização em Engenharia da Qualidade pela Universidade Estadual do Maranhão (1984) e Mestrado em Gestão Empresarial pela Fundação Getulio Vargas/EBAPE (2006). Tem experiência na área de Administração, com ênfase em Gestão Empresarial, Administração da Produção e Operações de Serviços, Logística, Administração Estratégica, Gestão Financeira, Gestão de Custos, Gestão de Pessoas, Liderança, Gestão da Qualidade, Sistemas de Gestão Integrados, Gestão de Projetos, Comportamento Organizacional e Empreendedorismo. Analista da Qualidade Máster – Vale S.A. Coordenador do Programa Seis Sigma Corredor Norte – Vale. Prof. de Graduação e Pós na ISL WYDEN. Prof. de Pós Graduação na FAENE, EDUFOR e UFMA.

## **Ricardo Luiz Casella Dugaich**

Possui graduação em Administração de Empresas pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (1983), especialização em Administração de Empresas para Prof. Liberais pela Faculdades Associadas de São Paulo (1996) e mestrado-profissionalizante em Administração de Empresas pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (2005). Atualmente é Professor da Universidade Federal do Maranhão e Professor da Faculdade Laboro. Tem experiência na área de Ciência da Computação, com ênfase em Metodologia e Técnicas da Computação. Atuando principalmente nos seguintes temas: Jogo de Empresa, Planejamento estratégico.

## **Vilma Moraes Heluy**

Mestre em economia pela Universidade Federal de Pernambuco (2005), bacharel em administração pela Universidade UNICEUMA (1998). Atualmente é professor assistente da Universidade Federal do Maranhão e Coordenadora do Curso de Administração Pública à distância e do Curso de Especialização em Logística Portuária. Tem experiência na área de Administração, com ênfase

temas: contabilidade Geral/Gerencial, Finanças Públicas, Contabilidade Governamental, Terceiro Setor, Contabilidade Ambiental e Educação Ambiental.

## **Hélio Trindade Matos**

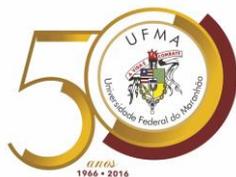
Possui Doutorado em Administração pela Universidade Nove de Julho - UNINOVE/SP (2017), Mestrado em Desenvolvimento Socioespacial e Regional pela Universidade Estadual do Maranhão - UEMA (2013), Professor Adjunto Efetivo do Departamento de Contabilidade e Administração (DECCA) da UFMA, Bacharel em Administração de Empresas pela Universidade Federal do Maranhão(2011), MBA em Gestão Empresarial pelo UNICEUMA (2008), Graduação Tecnológica em Gestão Empresarial pela Universidade Estadual Vale do Aracajú (2008), Curso Superior em Gestão de Pequenas e Médias Empresas pela Universidade Estadual Vale do Aracajú (2006). Experiência na área de gestão comercial e administrativa, professor universitário e pesquisador da área de empreendedorismo, inovação e gestão de MPES com foco em desenvolvimento regional. Atualmente é Coordenador de Serviços Tecnológicos e Inovação do NIT/UFMA. Membro do FORTEC-NE e FORTEC- Nacional.

## **Sérgio Sampaio Cutrim**

Doutor em Engenharia Naval e Oceânica pelo Departamento de Engenharia Naval da Escola Politécnica da Universidade de São Paulo (USP). Mestre em Administração pela Universidade São Marcos. MBA em Finanças Corporativas pela FGV. Administrador de Empresas pela UNIBERO. Atualmente é professor Adjunto da Universidade Federal do Maranhão, lotado no Departamento de Ciências Contábeis e Administração. Coordena atualmente o curso de Pós-Graduação em Logística Portuária da Universidade Federal do Maranhão e do curso de Graduação em Administração. Atua como professor e pesquisador na área de gestão e logística portuária. É fundador e coordenador do Grupo de Pesquisa GELNEP - Estudos em Logística, Negócios e Engenharia Portuária. Coordenou especializações em Engenharia Portuária, Gestão Portuária e Engenharia de Qualidade.

## **Walber Lins Pontes**

Graduação em Direito pela Universidade de Fortaleza (2001), graduação em Administração de Empresas pela Universidade Estadual do Ceará (2002), graduação em Administração Pública pela Universidade Estadual do Ceará (2003), especialista em Auditoria pela universidade Federal do Ceará(2004), mestrado em Administração pela Universidade de Fortaleza



# UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO

Fundação instituída nos termos da LEI nº 5.152 de 21/10/1966 – São Luís- MA

em Recursos Humanos, Organização e Métodos, Gestão de Projetos e Comércio Exterior, atuando principalmente nos seguintes temas: gestão de pessoas (gestão de carreiras, cargos e salários, avaliação de desempenho, treinamento e desenvolvimento), planejamento estratégico, gestão de projetos e gestão de processos. Coordenou o Curso de Administração da UFMA e os Cursos de Especialização: Gestão Pública Empreendedora e Gestão Empresarial da Unidade de Ensino Superior Dom Bosco - UNDB. Professora das disciplinas: Teoria Geral da Administração; Organização, Sistemas e Métodos; Elaboração e Análise de Projetos, Marketing e Administração da Produção (graduação); e Gestão de Pessoas, Comércio Exterior, Arquitetura Organizacional e Gestão e Projetos (pós-graduação).

## Walter Cezar Nunes

Doutor em Informática na Educação pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul desenvolve pesquisas na área de Neuroempreendedorismo, onde trabalha com o Mapeamento Cognitivo Cerebral em cérebros de empreendedores estabelecidos; Mestre em Relações Internacionais pela Universidade Federal de Pernambuco, com Especialização em Finanças pela Universidade do Distrito Federal; Graduado em Administração pela Pontifícia Universidade Católica de Brasília; Especialista em Mercado de Capitais pela Fundação Getúlio Vargas/RJ; Auditor de Processos de Qualidade - ISO (Inmetro 5907); Palestrante e Master Training comportamental pelo método Massaru Ogata, especialista em TAI- Treinamentos Especiais de Alto Impacto para formação de líderes. Palestrante nas áreas de Liderança, Empreendedorismo e Comportamento Humano, com aproximadamente 130 palestras proferidas para mais de 60 empresas, instituições públicas e estudantes.

(2005), Doutorado em Ciências da Educação pela Universidad Tecnologica Intercontinental (2011) e Doutorado em Informática na Educação pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul (2016). Atualmente é professor Adjunto da Universidade Federal do Maranhão (UFMA). Tem experiência na área de Administração, com ênfase em Administração Pública, atuando principalmente: regulação, estratégias e tecnologias organizacionais, com foco em empresas familiares, soluções organizacionais e métodos de mensuração, avaliação e recomendação de bens e serviços, bem como desenvolvimento regional e Educação a Distância. Desenvolvimento de software de recomendação de objetos de aprendizagem considerando estados de ânimo dos alunos.

## 6. EXECUÇÃO DO CURSO

- O curso terá duração de 21 meses
- Carga horária de 360 horas
- 50 vagas, sendo 45 vagas para o público externo e 5 vagas para funcionários da UFMA.
- O curso será executado nas dependências do Centro Pedagógico Paulo Freire.
- As aulas serão ministradas às sextas-feiras das 18:20 às 22:40 e aos sábados, das 08:00h às 12:00h, das 14:00h às 18:00h, quinzenalmente.

## 7. INVESTIMENTO

O investimento total por participante será de R\$ 9.550,00 (nove mil e quinhentos e cinquenta reais) pagáveis conforme abaixo discriminado:

- Taxa de Inscrição R\$100,00;
- Parcelas: 21 vezes de R\$450,00.



## 8. SELEÇÃO

A seleção dos candidatos será realizada por comissão, designada pela Coordenação do Curso de Especialização MBA em Gestão de Projetos. A Comissão Examinadora será composta de 3 (três) professores. É vedada a participação no processo de seleção, em qualquer fase, de membros da Comissão Examinadora que sejam cônjuges, parentes consanguíneos, civis e/ou afins dos candidatos, até o 3º (terceiro) grau inclusive.

O processo seletivo será realizado através de prova escrita (P1) e análise do *curriculum vitae* (P2), a pontuação final será o somatório de P1 + P2, onde será dada a nota de 5 a 100.

A prova escrita (P1), será classificatória, terá uma duração de até 2 horas e possuirá 20 questões de múltipla escolha sobre o tema Gestão de Projetos (Referências indicadas no Anexo III) que valerão no máximo 40 pontos. Não será permitido o uso de material de consulta, calculadora e equipamentos eletrônicos. O candidato deverá trazer caneta esferográfica azul ou preta para fazer a prova. A prova será realizada em **18/11/19 (segunda-feira)** no Mini Auditório do Centro de Ciências Sociais, 3º Andar, Bloco E, às 19h00min, com limite máximo de atraso permitido de 30 minutos para poder realizar a prova. O tempo mínimo para permanência em sala durante a realização da prova é de 30 minutos.

A análise do *curriculum vitae* será classificatória, valerá no máximo 60 pontos e seguirá conforme critérios a seguir:

- 5 pontos para cada título de graduação, limitado no máximo a 10 pontos;
- 5 pontos para cada título de pós-graduação *latu sensu*, limitado no máximo a 10 pontos;
- 5 pontos para cada título de mestrado, limitado no máximo a 05 pontos;
- 1 ponto para participação em eventos acadêmicos/científicos, limitado no máximo a 05 pontos;
- 1,0 ponto para cada produção científica, artigo publicado em revistas científicas ou em anais de eventos científicos/técnicos na área de administração, contabilidade e áreas afins limitado a no máximo 05 pontos;
- 1 ponto por cada semestre de experiência profissional comprovada na área de gestão de projetos, limitado a no máximo 05 pontos. Para comprovação da experiência profissional poderão ser aceitos declaração da empresa com papel timbrado e firma reconhecida, contracheque (comprovando o período), IR, Carteira Profissional;
- 1 ponto por cada semestre de experiência profissional comprovada em qualquer área, limitado a no máximo 10 pontos. Para comprovação da experiência profissional poderão ser aceitos declaração da empresa com papel timbrado e firma reconhecida, contracheque (comprovando o período), IR, Carteira Profissional ou Contrato Social;
- 1 ponto por cada semestre de experiência profissional comprovada em cargos de gestão (coordenador, supervisor, gerente, diretor e presidente), limitado a no máximo 10 pontos. Para comprovação da experiência profissional poderão ser aceitos declaração da empresa com papel timbrado e firma reconhecida, contracheque (comprovando o período), IR ou Carteira Profissional.

## 9. INSCRIÇÃO

no período de 02/10/19 a 07/11/19, no horário das 15h às 20h, na Chefia do Departamento de Ciências Contábeis, Imobiliárias e Administração, localizada no Centro de Ciências Sociais (CCSO), Bloco A, 3º andar, Cidade Universitária, Bacanga, Avenida dos Portugueses, 1966, São Luís – MA.

## 10. CRONOGRAMA

As datas de realização das inscrições e da homologação das etapas do processo seletivo, bem como da divulgação dos respectivos resultados são citados na tabela a seguir:



# UNIVERSIDADE FEDERAL DO MARANHÃO

Fundação instituída nos termos da LEI nº 5.152 de 21/10/1966 – São Luís- MA

EVENTO	INÍCIO	FIM
Inscrições	02/10/2019	07/11/2019
Divulgação da homologação das inscrições	08/11/2019	
Recebimento de recursos do resultado da homologação das inscrições	11/11/2019	12/11/2019
Divulgação dos resultados dos recursos da homologação das inscrições	13/11/2019	
Prova escrita com duração de 2 horas iniciando às 19:00	18/11/2019	
Divulgação do resultado da nota do <i>curriculum vitae</i> , da prova escrita e do resultado final	19/11/2019	
Prazo para recebimento de recursos do <i>curriculum vitae</i> , da prova escrita e do resultado final	20/11/2019	21/11/2019
Divulgação dos resultados dos recursos do <i>curriculum vitae</i> , da prova escrita e do resultado final Divulgação do Resultado Final de Seleção	22/11/2019	
Matrícula	25/11/2019	06/12/2019
Convocação e matrícula dos excedentes	09/12/2019	12/12/2018
Aula inaugural	13/12/2019	

## 11. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO DA PROVA ESCRITA

1. Gestão das partes interessadas em projetos
2. Comunicação e Gestão de Projetos.
3. Gestão da qualidade em Gestão de Projetos

## 12. REFERÊNCIAS

1. Da Rosa, J. P. C.; Esteves, P. C. L. Gestão das Partes Interessadas no Contexto das Metodologias de Gestão de Projetos. Revista Espacios, Vol 38, Nº 21, 2017. Disponível em: <http://w.revistaespacios.com/a17v38n21/a17v38n21p13.pdf>
2. Silva, M. A. C.; Rego, M. L.; Faillace Júnior, J. E. M. . É mais importante comunicar do que fazer: como é feita e percebida a comunicação nos projetos segundo o gerente de projetos brasileiro. Revista de Gestão de Projetos. Vol 6, Nº 2, 2015. Disponível em: <http://revistagep.org/ojs/index.php/gep/article/view/225/pdf>
3. Lewin, M. C. Plano de gerenciamento da qualidade - uma proposta de instrumentalização em gerenciamento de projetos. VII Congresso Nacional de Excelência em Gestão. 2011. Disponível em: [http://www.inovarse.org/sites/default/files/T11\\_0327\\_2168.pdf](http://www.inovarse.org/sites/default/files/T11_0327_2168.pdf)

## PARA MAIS INFORMAÇÕES:

[www.projetos.ufma.br](http://www.projetos.ufma.br)

Coordenador: Prof. Hélio Matos (98) 983241665 – heliomato@gmail.com

Vice-Coordenador: Prof. Sérgio Cutrim (98) 981190666 – sscutrim@gmail.com2010@gmail.com